

## NOVARTIS: CHRONOLOGIE D'UNE DÉCENNIE

L'histoire de la société débute en 1996, lorsque deux doyens des industries pharmaceutique et chimique – Ciba-Geigy et Sandoz – annoncent leur intention de fonder ensemble Novartis, et de réaliser ainsi la plus importante fusion jamais réalisée jusqu'alors.

Au cours des dix dernières années, Novartis est devenu leader mondial dans l'offre de produits destinés à préserver la santé, guérir les malades et améliorer le bien-être. Notre objectif est de découvrir, de développer et de commercialiser avec succès des médicaments innovants pour soigner les patients, soulager la souffrance et améliorer la qualité de vie.

Voici un bref aperçu des moments importants de l'histoire de Novartis, qui, rappelons-le, a vu le jour il y a tout juste une décennie, mais dont les origines remontent à presque deux siècles et demi.

### 1996

7 mars : l'annonce de la création de Novartis suscite la surprise générale. Sandoz et Ciba-Geigy, sociétés suisses dont la fondation remonte au XVIII<sup>e</sup> siècle, venaient juste d'enregistrer, toutes les deux, le meilleur résultat de leur histoire. La nouvelle société naît d'une solide vision d'entreprise à long terme, qu'elle maintiendra.

23 avril : les actionnaires de Sandoz approuvent la fusion à une écrasante majorité. Les actionnaires de Ciba-Geigy les suivront deux mois plus tard.

17 juin : la commission européenne donne son aval à la fusion, suivie, six mois après, par la US Federal Trade Commission. Cette double approbation ouvre la voie au lancement économique de la nouvelle société avant la fin de l'année.

20 décembre : Novartis (du latin novae-artes : nouvelles compétences) voit officiellement le jour.

Partenariat inspiré d'une vision à long terme

Approbation des actionnaires à une écrasante majorité

Les autorités ouvrent la voie à la création de la nouvelle société

Novartis voit officiellement le jour

Global Media Relations  
Tel.: +41 61 324 22 00  
Fax: +41 61 324 90 90  
media.relations@novartis.com

[www.novartis.com](http://www.novartis.com)

## 1997

28 janvier : Novartis présente ses premiers résultats annuels communs ; la croissance est menée par le secteur clé des sciences de la vie (santé, nutrition et « agribusiness »). Augmentation des ventes de 8 % en francs suisses.

Premiers résultats communs, le chiffre d'affaires progresse

3 mars : Novartis lance son premier nouveau médicament aux Etats-Unis : *Diovan*<sup>®</sup>, pour le traitement de l'hypertension, qui est aujourd'hui le produit Novartis le plus vendu dans le monde (ventes en 2005 : USD 3,7 milliards) et le leader dans sa classe thérapeutique.

Première nouvelle entité chimique : *Diovan*

13 mars : Ciba Specialty Chemicals devient une société distincte. La Bourse suisse accueille une nouvelle société de plus jouissant d'une longue tradition.

Ciba Specialty Chemicals devient une société distincte

31 juillet : la Food and Drug Administration (FDA) américaine autorise la mise sur le marché de *Femara*<sup>®</sup>, qui deviendra un médicament de premier plan contre le cancer du sein, dans le monde entier. *Femara* représente une avancée considérable dans le traitement des femmes souffrant de certains types de cancer du sein hormonodépendants.

*Femara*, anticancéreux clé, obtient l'approbation de la FDA

## 1998

10 mars : la FDA autorise la mise sur le marché de *Diovan HCT*<sup>®</sup>/*Co-Diovan*<sup>®</sup>, l'association de *Diovan* et d'un diurétique, en tant que nouveau traitement de l'hypertension, et comble ainsi un besoin en polychimiothérapie important.

Homologation de *Diovan HCT (Co-Diovan)* aux États-Unis

8 avril : fondation du Novartis Institute for Functional Genomics (NIFG) à La Jolla, aux États-Unis (Californie). Il s'agit de l'un des plus grands instituts de recherche de ce type dans le monde. La collaboration avec l'institut aide les chercheurs de Novartis à améliorer le développement des traitements qui s'attaquent aux causes mêmes des maladies et permettent donc d'en modifier le cours.

Fondation du Novartis Institute for Functional Genomics (NIFG)

13 mai : la Commission européenne autorise la mise sur le marché d'*Exelon*<sup>®</sup>, le premier médicament contre la maladie d'Alzheimer homologué par l'ensemble des États membres de l'UE. *Exelon* est devenu l'un des traitements de référence pour ce type de pathologie invalidante, dans le monde entier.

*Exelon* – Premier médicament contre la maladie d'Alzheimer dans l'UE

22 juin : lancement des essais de phase I sur *Glivec*<sup>®</sup>/*Gleevec*<sup>®</sup>, qui finira par devenir le « médicament miracle » contre la leucémie myéloïde chronique (LMC). À l'heure actuelle, il est considéré par beaucoup comme la plus fabuleuse innovation dans la lutte contre le cancer à ce

Lancement des essais de phase I sur le STI571 (*Glivec*)

jour. L'obtention de l'autorisation de mise sur le marché (AMM) de *Glivec/Gleevec*, en 2001, marque le début de l'ère des thérapies ciblées en oncologie.

## 1999

21 avril : le Président du Conseil d'administration, Alex Krauer, passe les rênes à Daniel Vasella, qui assume également la fonction d'Administrateur délégué. Les actionnaires approuvent aussi la nouvelle structure actionnariale simplifiée, avec laquelle Novartis s'aligne sur les meilleures pratiques internationales.

15 novembre : Novartis annonce la conclusion d'un partenariat public-privé avec l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) pour l'éradication planétaire de la lèpre. Novartis fournira gratuitement les médicaments aux patients partout dans le monde.

2 décembre : Novartis et Astra Zeneca annoncent la fusion de Novartis Crop Protection and Seeds et de Zeneca Agrochemicals pour donner naissance à la société Syngenta. Novartis se consacrera désormais exclusivement au secteur de la santé.

## 2000

13 avril : autorisation de mise sur le marché américain de *Visudyne*<sup>®</sup>, un traitement innovant contre la première cause de cécité chez les plus de 50 ans, dans les pays occidentaux : la dégénérescence maculaire « humide » liée à l'âge. Avec le lancement de ce produit, Novartis connaît un succès jamais égalé à ce jour.

11 mai : premières transactions en American Depository Shares de Novartis, à la Bourse de New York. Le lancement, marqué par une cérémonie de la cloche historique, contribue considérablement à imposer Novartis sur les marchés financiers américains.

14 juillet : Novartis est l'un des premiers signataires du Pacte Mondial des Nations Unies, qui demande aux entreprises d'adopter, de défendre et d'appliquer une série de valeurs universelles dans les domaines des droits de l'homme, des conditions de travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption. Peu après, Novartis nomme un Comité de pilotage de la citoyenneté d'entreprise, qui prépare le terrain pour l'introduction d'un code de conduite d'entreprise en 2001.

10 novembre : première cotation de Syngenta à la Bourse de New York, de Londres, de Stockholm et de Zurich, marquant le lancement officiel de la nouvelle société, presque un an après l'annonce de la fusion.

Nouveau Président du Conseil d'administration, structure actionnariale simplifiée

Alliance pour l'éradication planétaire de la lèpre

Syngenta – Annonce de la création de Syngenta

*Visudyne* – Lancement le plus réussi de tous les temps

Premières transactions à la Bourse de New York

Signature du Pacte Mondial des Nations Unies

Cotation en Bourse de Syngenta

## 2001

7 mai : Novartis annonce l'achat de 32 millions d'actions au porteur de son concurrent Roche, ce qui représente 20 % des actions à droit de vote. Acquisitions supplémentaires en 2002 : Novartis détiendra alors 33 % des actions à droit de vote, soit près de 6 % de l'ensemble du capital de Roche.

10 mai : *Glivec/Gleevec* est approuvé par la FDA en tant que traitement de première intention de la leucémie myéloïde chronique (LMC) – la procédure « accélérée » d'autorisation de mise sur le marché a été bouclée en un temps record de 14 semaines. Du jamais vu ! Les premières livraisons du médicament révolutionnaire contre la leucémie sont organisées dans les 24 heures qui suivent. Le produit obtiendra l'AMM dans l'UE en novembre.

23 mai : Novartis et l'OMS annoncent le lancement de l'initiative « Faire reculer le paludisme » : Novartis mettra son antipaludéen, *Coartem*, à la disposition de l'OMS, à prix coûtant, pour sa distribution en Afrique et dans d'autres régions d'endémie.

21 août : la FDA accorde l'AMM à *Zometa*<sup>®</sup>, un nouveau traitement contre une complication métabolique potentiellement mortelle du cancer. Six mois plus tard, elle autorise l'emploi de *Zometa* pour un grand nombre de complications osseuses du cancer. Le médicament fait aujourd'hui partie des cinq produits phares de Novartis.

8 novembre : annonce du projet de centre de recherche inédit à Singapour : l'Institut Novartis pour les maladies tropicales (NITD). Le NITD appliquera les découvertes révolutionnaires dans le domaine biomédical aux maladies qui sévissent dans les pays en développement – dans un premier temps, à la tuberculose et à la dengue.

## 2002

21 mars : Daniel Vasella se félicite du lancement de l'un des plus généreux et vastes programmes d'assistance aux patients jamais mis en œuvre à l'échelle mondiale. *Glivec/Gleevec* a déjà été fourni gratuitement à quelque 15 000 personnes dans le besoin, dans presque 80 pays.

24 avril : ajout à la liste des médicaments essentiels de l'OMS de *Coartem*, traitement antipaludéen innovant que Novartis met à disposition à prix coûtant. *Coartem* est le premier représentant d'une nouvelle génération d'antipaludéens : les thérapies combinées à base d'artémisinine (ACT).

Acquisition de parts de Roche

Autorisation de mise sur le marché de *Glivec* aux États-Unis

Initiative *Faire reculer le paludisme*

Homologation aux États-Unis d'un autre anticancéreux : *Zometa*

Annonce de la fondation d'un centre de recherche sur les maladies tropicales

Accent mis sur le programme *Glivec/Gleevec* à l'Assemblée générale des actionnaires

Inscription de *Coartem* à la liste des médicaments essentiels de l'OMS

6 mai : vaste réorganisation du réseau mondial de recherche, sous l'égide des nouveaux Instituts Novartis pour la Recherche Biomédicale (NIBR), dirigés par le Dr Mark Fishman. Parmi les principaux sites des NIBR figurent Bâle et Cambridge aux États-Unis (Massachusetts), nouveau siège mondial.

Réorganisation du réseau mondial de recherche de Novartis

23 mai : Novartis annonce le début du remaniement infrastructurel du site St. Johann à Bâle. Le projet Campus de Novartis réaffirme l'engagement à long terme de la société envers son pays d'origine.

Lancement des travaux pour le Campus de Novartis

29 août : Novartis annonce son intention d'acquérir le premier fabricant de génériques slovène, Lek. Le marché est conclu le 21 novembre.

Acquisition du génériqueur Lek

## 2003

20 mai : toutes les activités génériques sont réunies sous le nom de Sandoz, créant ainsi une marque unique dans le cadre d'une stratégie visant à établir un leader mondial dans ce domaine.

Les génériques sont réunis sous le nom de marque Sandoz

23 juin : approbation par la FDA de *Xolair*<sup>®</sup>, un anti-asthmatique innovant. Cette AMM représente un incroyable espoir pour les patients : *Xolair* est le premier produit biotechnologique qui cible directement l'une des causes sous-jacentes clés des symptômes de l'asthme.

Homologation aux États-Unis de *Xolair*, un anti-asthmatique innovant

10 novembre : Novartis et la fondation Medicines for Malaria Venture (MMV) signent un accord pour le développement d'une formulation pédiatrique de *Coartem* – une avancée majeure dans la lutte contre le paludisme pharmacorésistant, qui tue quelque 3 000 enfants par jour.

Accord pour le lancement d'une formulation pédiatrique de *Coartem*

27 novembre : Novartis réaffirme son soutien à la Déclaration universelle des droits de l'homme et annonce l'intégration de nouvelles directives définissant ces droits dans sa politique de citoyenneté d'entreprise.

Directives internes sur les droits de l'homme

## 2004

14 mai : Novartis fête 20 ans d'engagement dans le domaine de la transplantation. Le lancement de *Sandimmun*<sup>®</sup>, deux décennies plus tôt, avait changé la donne en termes de taux de survie postopératoire. Novartis propose aujourd'hui la plus vaste gamme de préparations pharmaceutiques pour les transplantations, notamment *Néoral*<sup>®</sup> (ciclosporine), le médicament contre le rejet de greffe le plus prescrit au monde.

Novartis fête 20 ans d'engagement dans la transplantation

5 juillet : ouverture à Singapour de l'Institut Novartis pour les Maladies Tropicales (NITD), qui se consacre initialement à la recherche sur la dengue et la tuberculose pharmacorésistante. La tuberculose tue plus de

Ouverture du NITD à Singapour

2 millions de personnes chaque année.

12 août : Novartis acquiert officiellement Sabex, l'un des plus grands fabricants de médicaments canadiens, après avoir dévoilé son projet de rachat au mois de juin. Sandoz s'impose ainsi sur le marché canadien.

1er novembre : la FDA reconnaît officiellement que *Femara* est le premier traitement contribuant à la survie sans récurrence des femmes ménopausées opérées d'un cancer du sein à un stade précoce, après le traitement postopératoire. Cette autorisation d'emploi représente un nouveau grand pas en avant pour ce médicament déjà bien établi

2 décembre : la Fondation Novartis pour un Développement Durable (NFSD) fête son 25e anniversaire. Un symposium est consacré à la complexité des problèmes de santé auxquels sont confrontés les pays en voie de développement et à la nécessité de partenariats entre le secteur public et le secteur privé pour élaborer des solutions viables et durables.

22 décembre : augmentation de la capacité de production de l'antipaludique *Coartem* pour assurer la fourniture de cinq millions de traitements par mois.

## 2005

21 février : Novartis annonce son intention de racheter deux leaders sur le marché des génériques, l'Allemand Hexal et l'Américain Eon Labs, pour les intégrer à Sandoz. Le marché de plusieurs milliards de dollars, qui sera conclu plus tard dans l'année, donnera naissance à un leader mondial dans le secteur des génériques en pleine expansion.

28 février : Novartis reçoit le prix de l'Excellence du mécénat d'entreprise 2005 en reconnaissance de son programme international de citoyenneté d'entreprise, dont profitent des millions de patients dans le besoin. Quelques semaines plus tard, Novartis est cité par le magazine *Fortune* comme étant l'une des cinquante sociétés les plus respectées dans le monde. En octobre, Klaus M. Leisinger de la NFSD est nommé Conseiller spécial des Nations Unies pour le Pacte Mondial.

14 juillet : Novartis rachète à Bristol-Myers Squibb les droits sur un portefeuille de médicaments en vente libre – l'analgésique *Excedrin*® (acétaminophène/aspirine/caféine) en tête – et assoit ainsi sa position sur le marché des produits OTC (automédication) américain, considéré comme le plus important au monde.

1er septembre : Novartis, qui détient déjà 42 % de la société biopharmaceutique américaine Chiron, propose de racheter le reste des actions et de créer une nouvelle plate-forme de croissance stratégique

L'acquisition de Sabex ouvre la voie sur le marché des génériques canadien

Nouvelle demande d'AMM majeure pour l'anticancéreux *Femara*

25<sup>e</sup> anniversaire de la NFSD

Forte augmentation de la production de *Coartem*

Nouveau leader mondial dans les génériques grâce au marché Hexal / Eon

Trois réussites internationales de suite

Consolidation du portefeuille OTC aux États-Unis

Acquisition de Chiron – Ouverture d'une nouvelle plate-forme de croissance

dans les vaccins humains.

3 novembre : *Exjade*<sup>®</sup>, un médicament révolutionnaire pour le traitement par voie orale des patients souffrant d'une surcharge chronique en fer, obtient l'AMM aux États-Unis. Le traitement en prise quotidienne unique constitue une nouvelle option aux lourdes thérapies standard, qui impliquent de nombreuses perfusions.

12 décembre : une étude décisive révèle que plus de 90 % des patients prenant *Glivec/Gleevec* pour une forme de leucémie myéloïde chronique sont toujours en vie au bout de 4½ ans.

*Exjade* – Nouvelle alternative pour les patients souffrant d'une surcharge chronique en fer

Étude décisive – Taux de survie élevé des patients atteints de LMC